# 財團法人豐年社

# 中華民國 110 年度決算書

**(110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日)**

財團法人豐年社編

# 財團法人豐年社中華民國 110 年度決算書

## 目　次


壹、總說明

一、財團法人概況..... 1

二、110 年度各項工作計畫或方針之執行成果..... 3

三、決算概要..... 12

貳、主要表

一、收支營運決算表..... 15

二、現金流量決算表..... 16

三、淨值變動表..... 17

四、資產負債表..... 18

參、明細表

一、收入明細表..... 19

二、支出明細表..... 20

三、固定資產投資明細表..... 21

四、基金數額增減變動表..... 22

肆、參考表

一、員工人數彙計表..... 23

二、用人費用彙計表..... 24

# 財團法人豐年社
# 總說明
## 中華民國 110 年度

**一、 財團法人概況**

（一）設立依據

本社依據民法第二章第三款財團第 59 至 65 條相關規定暨行政院農業委員會審查農業財團法人設立許可及監督要點設立。

（二）設立目的

協助政府宣導農業，服務農民，加強消費者對本土農業的認識。

（三）組織概況

本社經報奉經濟部於民國 53 年 10 月 27 日以經台（五三）農字第 17596 號設立許可有案，並聲請法院登記處核准發給法人登記證書(登記簿第 16 冊、第十五頁、第 228 號)。

本社由董事組成董事會，負責制定本社之任務與目標、規章與制度、工作計畫、審核年度收支預算及決算、財產之管理運用、聘（解）任社長及其他重要事項之擬議或決議等工作。

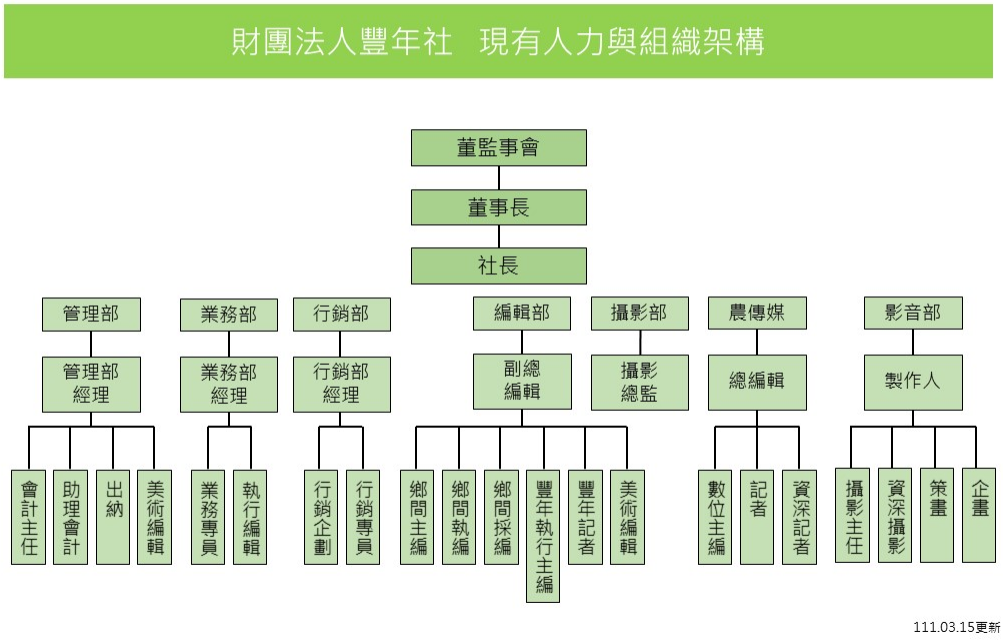
本社由監察人組成監事會,負責稽核年度業務計畫及預算書、業務、財務收支、財務狀況及帳簿文件及董事會重大決議事項等。

本社置社長一人，襄助處理董事會事務與綜理社務。本社設置編輯部、農傳媒、影音部、攝影部、業務部、行銷部及管理部，各部門人員由社長視業務需要聘僱。各部門職掌如下：

1. 編輯部：本社編印、出版農業刊物之編輯事宜。
2. 農傳媒：本社採訪、編輯及發佈農業專業相關新聞與資訊等事項。
3. 影音部：本社影音節目與委託案宣傳影片之相關事項。
4. 攝影部：綜理本社豐年雜誌、鄉間小路雜誌、農傳媒及影音部門,和其它出版品及業務所需之相片、影音。

5. 業務部：本社專案開發計畫、代編業務承攬、座談會舉辦等事項。
6. 行銷部：本社廣告開發計畫、電子商務及訂戶資料管理、規劃與策展顧問、行銷策略研擬等事項。
7. 管理部：本社人事、總務、文書、年度預算編列、預算控制、會計憑證審核及年度決算編列等業務。

**表 1　財團法人豐年社 現有人力及組織架構**



## 二、 110 年度各項工作計畫或方針之執行成果

本社各項工作計畫或方針執行情形，以及決算所列工作如下：

(一) 雜誌發行

1. 《豐年》雜誌

以「農民之友、生產之道」為宗旨，為農友、消費者及農企業服務。專欄報導深入淺出、化繁為簡，發揮設定議題且收廣泛討論之效，使艱深的農業概念與術語更趨活潑家常，走向庶民群眾，增加農民和消費者認同。

執行亮點工作：

(1) 刊期：110 年共發行 12 期，每月 15 日發行。

(2) 重點內容：

A. 匯聚產官學研成果，分別以農業重大政策、農業產銷趨勢、聯合國永續發展目標(SDGs)及社會關注議題等方向製作封面故事，包含：農民退休儲金、農產電商、外來種入侵、植物醫師、農業益生菌、國產鮮乳、養豬產業升級等，題材多元，吸引業者及機關團體主動洽購，多期雜誌實質完銷，提供閱眾創新且多樣化的農業訊息。

B. 在農業經營與技術方面，以特輯方式企劃整合，包含：國產薏苡、糧食耗損、冷鏈、紫錐菊、農產外銷、銀髮友善飲食、檳榔廢園轉作等，增加報導深度及廣度。

C. 7 月適逢豐年社成立 70 週年，製作《豐年 70》特刊，重新爬梳豐年社歷史、採訪並記錄多位先進前輩的貢獻、與豐年鐵粉互動，為臺灣農業發展留下珍貴記錄。

(3) 獲獎：110 年度榮獲第 45 屆金鼎獎學習類優良出版品推薦獎。

（4） 雜誌封面：

| | | |
|---|---|---|
| | | |
| 110 年 5 月：<br>竹夢臺灣 | 110 年 6 月：<br>開箱植物醫師 | 110 年 7 月：<br>豐年 70 週年特刊 |

2. 《鄉間小路》月刊

專注農村發展議題，以生活化和知性的角度，包裝各地農林漁牧、風土人文、節氣農食，深入紀錄生活中美好的人事物，協助宣導農業施政，拉近消費者與產地的距離。

執行亮點工作：

（1） 刊期：110 年共發行 12 期，每月 1 日發行。

（2） 重點內容：

A. 110 年 6 月主題青竹旬味：與《豐年》跨刊連動企劃竹產業、筍產業封面故事，「筍友大集合」一文創下單篇貼文觸及率 120 萬、互動數 15 萬、按讚數近 5 千、分享 7 千，為《鄉間小路》粉絲團最高紀錄。

B. 110 年 7 月主題食物清零計畫：搭配疫情三級警戒，延伸出剩食、挑食議題，題材新穎切中時事，獲得正聲廣播、IC 竹科知音、飛碟電台邀請上節目分享內容，及蕭彤雯「生活同樂會」廣播加 Youtube 直播節目。

C. 110 年 10 月蟹蟹尋奇：採訪野生、養殖、食蟹多面向，包含生態、文化、品種介紹，引起關注。

D. 雜誌專欄：

規劃全新專欄，邀請各領域專家撰文，包含山海生態、小吃市場、藝文解析、神農風土，加上歐洲、日本的飲食文化，拓展豐富度。

特別設計「鄉村好好生活」專欄，每月由不同作者撰文，緊扣青年返鄉創業與地方發展主題，對象涵蓋全臺，新穎有趣，廣受讀者歡迎。

(3) 雜誌封面：

| | | |
|---|---|---|
| | | |
| 110 年 5 月：賣雜細 | 110 年 6 月：青竹旬味 | 110 年 10 月：蟹蟹尋奇 |

(二) 影片製作服務

自 108 年 5 月成立影音部後開啟各項影視服務，為與社會潮流更緊密接軌，於 110 年 12 月開創專屬本社的 Podcast 節目「寶島慶豐年」，結合《豐年》雜誌、《鄉間小路》及《農傳媒》三單位產製之內容，經由影音部後期包裝製作而成「豐年報報」、「鄉間小路編輯台」及「農傳媒聊天室」等音頻單元內容。從影像與音頻雙管齊下播送農業資訊，並與各農業行政部門多面向串連，讓資訊傳播之影響力更廣、更深。

執行亮點工作：

1. 製作影音數量：政策宣導 53 支；自製影片 3 支；自製節目 21 支；直播 8 場；Podcast6 集。

2. 重點內容：

(1) 政策宣導：配合各農業部門宣導。如：防檢局牛結節疹防治、防檢局荔枝細蛾防治、農糧署購肥實名制、農糧署推廣國產花卉等影片。

(2) 自製影片：配合豐年社 70 週年社慶，製作本社宣傳影片，並於亞洲旅遊台等家族頻道上架播出。

(3) 自製節目：尋找優質臺灣農民錄製節目，宣傳臺灣在地農產品及新農業技術，名人來加菜數集。

(4) 直播：配合防檢局及農科院等農業部門宣導。如：防檢局查獲國內首次具有非洲豬瘟陽性越南走私肉品記者會等數場、農科院連結與創生-農村發展暨關係人口經營研討會。

3. 影音成果照片：

<table>
<tr><td>
</td></tr>
<tr><td>政策宣導：防檢局牛結節疹防治</td></tr>
<tr><td>
</td></tr>
<tr><td>直播：防檢局查獲國內首次具有非洲豬瘟陽性越南走私肉品記者會</td></tr>
</table>

(三) 《農傳媒》專業農業新聞網站

自 105 年 12 月 18 日正式上線至今，官方網站有新聞、影音、農觀點、專輯、鄉間小路、豐年雜誌、農藝、Podcast、豐年社，共九大頻道。

執行亮點工作：

1. 部門編制 2 名記者，110 年發稿則數 850 則、書摘 163 則，總計 1,013 則，平均每月約 85 則新聞與文章。
2. 重要時刻推出相關專題報導及重量專訪。
   (1) 中國全面禁止臺灣鳳梨輸入風暴系列報導
   (2) 護土固碳專題，施肥超載過度翻耕 農地裡外的永續危機
   (3) 非洲豬瘟病毒侵門踏戶 養豬產業危機邊緣
   (4) 森林療癒專題，迷霧還是療癒？
   (5) 中國全面禁止臺灣釋迦與蓮霧輸入系列報導
3. 參賽入圍：【護土固碳】專題「施肥超載過度翻耕 農地裡外的永續危機」入圍第 47 屆曾虛白新聞獎暨 2021 台達能源與氣候特別獎，報導後續帶來農業及環境正向改變。
4. 行銷方式：
   (1) 農傳媒官網於 110 年度改版阻斷許多垃圾流量，網站真實使用者比例提升，臺灣使用者回升趨近 9 成，總瀏覽量近 700 萬人次，平均網頁停留時間較上年度提升 65.62%，網站黏著度提高。
   (2) 臉書粉絲專頁，全年按讚次數 8,436，相較 109 年度成長 21%，營運動能增強，並於 110 年 12 月 15 日粉絲數突破 9 萬大關。

5. 成果照片

| | |
|---|---|
| | |
| 護土固碳：入圍第 47 屆曾虛白新聞獎暨 2021 台達能源與氣候特別獎。 | 農糧署印製：護土固碳專題宣導教育手冊 |

(四) 出版服務

農業是豐年社服務的根本，出版農業專書則是本社之專業，本社除自行出版外，亦接受外界委託出版農業專書，包含：《巴西蘑菇功效之科學驗證研究專刊》編印發行、紅棗手冊設計、財團法人農業保險基金半年刊等。

(五) 執行委辦計畫及補助計畫

110 年度延續及開發全國農業部門的計畫案，期藉多角化經營強化本社業務營收，詳見表 2 委辦計畫及補助計畫辦理情形表。

## 表 2 委辦計畫及補助計畫辦理情形表

單位：新臺幣元

| 類型 | 計畫名稱 | 金額(含稅) | 執行情形 |
|---|---|---|---|
| 補助計畫 | 110 年度鄉間小路發行計畫 | 633,000 | |
| 補助計畫 | 《國際農業科技新知》季刊 | 700,000 | |
| 補助計畫 | 發展特作產業新價值鏈 | 1,900,000 | |
| 補助計畫 | 大糧倉計畫-110 年輔導國產雜糧食農教育推廣計畫 | 4,000,000 | |
| 補助計畫 | 有機農業政策整合推廣行銷計畫 | 9,597,000 | |
| 補助計畫 | 產銷履歷蔬果推廣計畫 | 651,389 | |
| 補助計畫 | 友善環境農業資材推廣計畫 | 800,000 | 執行完畢 |
| 補助計畫 | 國產有機質肥料推廣計畫 | 910,000 | |
| 補助計畫 | 南區有機農業社區推廣成果發表計畫 | 1,800,000 | |
| 補助計畫 | 農機安全操作數位教學影片後製計畫 | 821,000 | |
| 補助計畫 | 辦理學校午餐採用國產可溯源食材說明暨推廣計畫 | 1,763,000 | |
| 補助計畫 | 「好好市集__豐禾日麗」農業推廣行銷活動 | 2,000,000 | |
| 補助計畫 | 110 年花卉產業鏈推廣計畫「跨界玩花樣 花現新生活」 | 1,500,000 | |
| 補助計畫 | 李登輝總統農業紀念專書出版計畫 | 1,665,000 | 執行中 |
| 委辦計畫 | 110 年臺南市市場處整合行銷委託專業服務案 | 1,395,000 | |
| 委辦計畫 | 109 年防檢局專案 | 1,150,000 | |
| 委辦計畫 | 《畜產報導》月刊 | 668,000 | |
| 委辦計畫 | 《農政與農情月刊》 | 4,170,000 | |
| 委辦計畫 | 植物工廠的栽培應用理論與營運操作實務 | 700,000 | |
| 委辦計畫 | 110 年新媒體傳播經營維運委託勞務案 | 4,220,000 | |
| 委辦計畫 | 動植物防疫檢疫局「109 年度防檢疫政策整合行銷案」影片製作專案-東森 | 787,500 | |
| 委辦計畫 | 動植物防疫檢疫局「2021 城南有意思春日好好市集」防檢疫政策宣傳專案 | 200,000 | 執行完畢 |
| 委辦計畫 | 110 年度防檢疫政策整合行銷案(一) | 2,599,000 | |
| 委辦計畫 | 110 年度防檢疫政策整合行銷案(二) | 1,365,000 | |
| 委辦計畫 | 農村發展指引手冊 2 編印 | 935,000 | |
| 委辦計畫 | 廣告、廣編及影音專案 | 4,140,000 | |
| 委辦計畫 | 110 年臺南市政府農業局季刊編輯設計案 | 2,129,301 | |
| 委辦計畫 | 行政院農業委員會專案研究計畫 | 70,000 | |
| 合計 | | 53,269,190 | |

(六) 《鄉間小路》月刊、《豐年》雜誌、電子書及電子雜誌等出版服務

1. 拓展發行通路

(1) 《鄉間小路》月刊

A. 團體訂戶：全國各農會、產銷班、各級學校、圖書館、企業福委會。

B. 個人訂戶：喜愛鄉村生活的一般讀者等。

C. 書籍代理：透過書報代理商在全國誠品、金石堂、博客來、何嘉仁、墊腳石等書店上架。

D. 複合式文創商店：全臺 20 多家獨立書店處寄售。

E. 統一超商(7-11)：透過大智通文化行銷股份有限公司配送上架門市。

F. 行銷方案：

(A) 統一超商(7-11)贈品專案：2 月號豐年社新春紅包、5 月號防檢局貝果公仔、5 月號防檢局貝果防疫隨身噴霧罐、5 月號防檢局貝果萬年曆。

(B) Zinio 限時優惠：11 月 1111。

(C) 讀冊：11 月/雙 11 特展。

(2) 《豐年》雜誌

A. 團體訂戶：全國各農會、產銷班、各級學校、圖書館等。

B. 個別訂戶：全國農友、有心從農者、農業從業人員。

(3) Zinio 為宏碁 ACER 代理的全球最大電子雜誌平臺，透由其在全球 32 個以上國家分佈，拓展豐年/鄉間的海外華人閱讀市場，新闢電子書銷售之管道。

(4) 《鄉間小路》月刊連續 2 年蟬聯 Kono 電子書平台趨勢議題類雜誌第一名

(5) 開拓《農傳媒》網路廣告合作方案，讓更多需要即時性露出的業主有網路方案可選擇。

2. 積極擴展廣告業務

(1) 廣告業務：

各縣市政府機關、財團法人農業保險基金、永豐商業銀行等 50 家業務推展。

(2) 洽談贈品推廣訂戶：

廣編稿專案交換客戶公司商品，作為讀者訂購禮與活動贈品，增加讀者訂閱的動機與誘因。

(3) 銷售豐年社農業書籍：

運用年度訂閱促銷優惠及平面雜誌廣告曝光等手法增加書籍銷售量，並依照時令挑選合適的書籍進行廣告曝光。

3. 雜誌傳閱

(1) 咖啡廳：星巴克、怡客咖啡、85 度 C、誠品咖啡(敦南)。

(2) 速食店：肯德基、摩斯漢堡。

(3) 醫院診所：眼科診所、牙醫診所、醫美診所。

(4) 飯店：台北西華飯店、台北喜來登大飯店、台北君悅大飯店、遠東國際大飯店。

(5) 汽車展示中心:台灣賓士、保時捷、BMW 泛德、LEXUS。

(6) 全國各家銀行門市：國泰世華、玉山銀行、永豐銀行等。

## 三、決算概要

(一)收支營運實況

1. 本年度收入預算數編列 66,599,000 元，執行結果：實收數 68,865,348 元，較預算數增加 2,266,348 元，主要係積極爭取勞務收入之政府補助計畫收入，以及開拓本社銷貨收入之廣告與服務收入；惟因受新冠肺炎疫情影響，部分活動停辦經費減少，故勞務收入之政府委辦收入減少；農會、漁會等單位訂戶減少及國內出版產業衰退及通路銷售不如預期，影響訂費收入。
2. 本年度支出預算數編列 66,599,000 元，執行結果：實支數 75,203,260 元，較預算數增加 8,604,260 元，主要係執行勞務成本之補助計畫及委辦計畫支出增加，以及管理成本之補助計畫配合款支出及通路行銷之推廣費用增加所致。
3. 本年度收入總額 68,865,348 元，支出總額 75,203,260 元，本期短絀 6,337,912 元。

(二)現金流量實況

1. 期初現金及約當現金 57,467,124 元。
2. 本年度現金及約當現金減少 8,633,971 元

（1）業務活動之淨現金流出 8,763,428 元：

本年度稅前短絀 6,337,912 元。

利息股利之調整 309,335 元。

不動產、廠房及設備折舊費用 888,741 元。

各項耗竭及攤銷 178,528 元。

押金設算息 246 元。

應收款項增加 3,163,096 元。

存貨減少 44,195 元。

預付款項增加 224,546 元。

其他流動資產減少 1,915 元。

應付款項減少 901,922 元。

預收款項增加 736,240 元。

其他流動負債增加 12,662 元。

收取之利息 310,856 元。

（2）投資活動之淨現金流出 190,543 元：

存出保證金減少 39,150 元。

未攤銷費用增加 229,693 元。

（3）籌資活動之淨現金流入 320,000 元：

存入保證金增加 320,000 元。

3.期末現金及約當現金 48,833,153 元。

(三)淨值變動實況

1.本年度創立基金 1,200,000 元，與上年度相同。

2.本年度其他基金-捐贈資產基金 2,604,902 元，與上年度相同。

3.本年度其他基金-出版部基金 19,709,969 元，與上年度相同。

4.上年度累計賸餘 127,846,366 元，加計本期短絀 6,337,912 元後，本年度累計賸餘 121,508,454 元。

(四)資產負債實況

1.現金及約當現金:48,833,153 元,較上年度 57,467,124 元,減少 8,633,971 元。

2.應收款項：9,533,280 元，較上年度 6,371,951 元，增加 3,161,329 元。

3.存貨：872,267 元，較上年度 916,462 元，減少 44,195 元。

4.預付款項等：252,746 元，較上年度 28,200 元，增加 224,546 元。

5.其他流動資產:16,711 元,較上年度 18,626 元,減少 1,915 元。

6.房屋及建築：90,145,129 元，與上年度相同。

7.什項設備：5,104,213 元，與上年度相同。

8. 累計折舊：5,134,809 元，較上年度 4,246,068 元，增加 888,741 元。
9. 存出保證金:906,250 元,較上年度 945,400 元,減少 39,150 元。
10. 未攤銷費用：268,473 元，較上年度 217,308 元，增加 51,165 元。
11. 應付款項：4,633,093 元，較上年度 5,535,015 元，減少 901,922 元。
12. 預收款項：746,250 元，較上年度 10,010 元，增加 736,240 元。
13. 其他流動負債:41,745 元,較上年度 29,083 元,增加 12,662 元。
14. 什項負債：353,000 元，較上年度 33,000 元，增加 320,000 元。

# 財團法人豐年社

## 收支營運決算表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

| 上年度決算數 | 科　目 | 本年度預算數 (1) | 本年度決算數 (2) | 比較增(減－) | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 金額 (3)=(2)-(1) | % (4)=(3)/(1)*100 |
| **173,196,865** | **收入總額** | **66,599,000** | **68,865,348** | **2,266,348** | **3.40** |
| **71,533,063** | **業務收入** | **65,542,000** | **67,277,432** | **1,735,432** | **2.65** |
| 51,098,427 | 勞務收入 | 52,097,000 | 52,188,766 | 91,766 | 0.18 |
| 29,783,000 | 政府補助收入 | 23,920,000 | 28,040,389 | 4,120,389 | 17.23 |
| 700,000 | 其他補助收入 | 700,000 | 700,000 | 0 | 0.00 |
| 3,819,048 | 政府委辦收入 | 11,500,000 | 7,327,904 | (4,172,096) | -36.28 |
| 16,796,379 | 其他委辦收入 | 15,977,000 | 16,120,473 | 143,473 | 0.90 |
| 20,434,636 | 銷貨收入 | 13,445,000 | 15,088,666 | 1,643,666 | 12.23 |
| **101,663,802** | **業務外收入** | **1,057,000** | **1,587,916** | **530,916** | **50.23** |
| 101,663,802 | 財務收入 | 1,057,000 | 1,587,916 | 530,916 | 50.23 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| **79,015,546** | **支出總額** | **66,599,000** | **75,203,260** | **8,604,260** | **12.92** |
| **79,012,646** | **業務支出** | **66,599,000** | **75,203,260** | **8,604,260** | **12.92** |
| 38,204,566 | 勞務成本 | 33,625,000 | 40,295,142 | 6,670,142 | 19.84 |
| 29,783,000 | 政府補助支出 | 23,920,000 | 28,040,389 | 4,120,389 | 17.23 |
| 700,000 | 其他補助支出 | 700,000 | 700,000 | 0 | 0.00 |
| 2,245,959 | 政府委辦支出 | 4,025,000 | 5,158,762 | 1,133,762 | 28.17 |
| 5,475,607 | 其他委辦支出 | 4,980,000 | 6,395,991 | 1,415,991 | 28.43 |
| 131,092 | 銷貨成本 | 100,000 | 52,395 | (47,605) | -47.61 |
| 40,676,988 | 管理成本 | 32,874,000 | 34,855,723 | 1,981,723 | 6.03 |
| **2,900** | **業務外支出** | **0** | **0** | **0** | - |
| 2,900 | 財務費用 | 0 | 0 | 0 | - |
| **0** | **所得稅費用** | **0** | **0** | **0** | - |
| **94,181,319** | **本期賸餘(短絀)** | **0** | **(6,337,912)** | **(6,337,912)** | - |

# 財團法人豐年社
# 現金流量決算表
中華民國110年度

單位:新臺幣元

| 項　　目 | 本年度<br>預算數<br>(1) | 本年度<br>決算數<br>(2) | 比較增(減-) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 金額<br>(3)=(2)-(1) | (4)=(3)/(1)*100 |
| 業務活動之現金流量: | | | | |
| 稅前賸餘(短絀) | 0 | (6,337,912) | (6,337,912) | - |
| 利息股利之調整 | (390,000) | (309,335) | 80,665 | -20.68 |
| 未計利息股利之稅前賸餘(短絀) | (390,000) | (6,647,247) | (6,257,247) | 1,604.42 |
| 調整非現金項目: | | | | |
| 折舊 | 1,883,000 | 888,741 | (994,259) | -52.80 |
| 各項耗竭及攤銷 | 0 | 178,528 | 178,528 | - |
| 押金設算息 | 0 | 246 | 246 | - |
| 應收款項減少(增加) | 978,000 | (3,163,096) | (4,141,096) | -423.42 |
| 存貨減少(增加) | 262,000 | 44,195 | (217,805) | -83.13 |
| 預付款項減少(增加) | (185,000) | (224,546) | (39,546) | 21.38 |
| 其他流動資產減少（增加） | 0 | 1,915 | 1,915 | - |
| 應付款項增加（減少） | (1,979,000) | (901,922) | 1,077,078 | -54.43 |
| 預收款項增加（減少） | (200,000) | 736,240 | 936,240 | -468.12 |
| 其他流動負債增加（減少） | 0 | 12,662 | 12,662 | - |
| 未計利息股利之現金流入(流出) | 369,000 | (9,074,284) | (9,443,284) | -2,559.16 |
| 收取之利息 | 390,000 | 310,856 | (79,144) | -20.29 |
| 業務活動之淨現金流入（流出） | 759,000 | (8,763,428) | (9,522,428) | -1,254.60 |
| 投資活動之現金流量: | | | | |
| 購買不動產、廠房及設備 | (150,000) | 0 | 150,000 | -100.00 |
| 存出保證金減少(增加) | 0 | 39,150 | 39,150 | - |
| 未攤銷費用減少(增加) | 0 | (229,693) | (229,693) | - |
| 投資活動之淨現金流入(流出) | (150,000) | (190,543) | (40,543) | 27.03 |
| 籌資活動之現金流量: | | | | |
| 存入保證金增加(減少) | (2,000) | 320,000 | 322,000 | -16,100.00 |
| 籌資活動之淨現金流入(流出) | (2,000) | 320,000 | 322,000 | -16,100.00 |
| 現金及約當現金之淨增(淨減) | 607,000 | (8,633,971) | (9,240,971) | -1,522.40 |
| 期初現金及約當現金 | 64,347,000 | 57,467,124 | (6,879,876) | -10.69 |
| 期末現金及約當現金 | 64,954,000 | 48,833,153 | (16,120,847) | -24.82 |

# 財團法人豐年社
## 淨值變動表
中華民國110年度

單位:新臺幣元

| 科目 | 本年度期初餘額 | 本年度 | | 本年度期末餘額 | 說明 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 增加 | 減少 | | |
| **基金** | **23,514,871** | **0** | **0** | **23,514,871** | |
| 創立基金 | 1,200,000 | 0 | 0 | 1,200,000 | |
| 捐贈基金 | 2,604,902 | 0 | 0 | 2,604,902 | |
| 其他基金 | 19,709,969 | 0 | 0 | 19,709,969 | |
| **累積餘絀** | **127,846,366** | **0** | **(6,337,912)** | **121,508,454** | |
| 累積賸餘 | 127,846,366 | 0 | (6,337,912) | 121,508,454 | 本期賸餘轉入 |
| **合　　計** | **151,361,237** | **-** | **(6,337,912)** | **145,023,325** | |

# 財團法人豐年社

## 資產負債表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

| 科　目 | 本年度決算數 (1) | 上年度決算數 (2) | 比較增(減－) 金額 (3)=(1)-(2) | 比較增(減－) % (4)=(3)/(2)*100 |
|---|---|---|---|---|
| **資　產** | | | | |
| **流動資產** | **59,508,157** | **64,802,363** | **(5,294,206)** | **-8.17** |
| 現　　金 | 48,833,153 | 57,467,124 | (8,633,971) | -15.02 |
| 應收款項 | 9,533,280 | 6,371,951 | 3,161,329 | 49.61 |
| 存　　貨 | 872,267 | 916,462 | (44,195) | -4.82 |
| 預付款項 | 252,746 | 28,200 | 224,546 | 796.26 |
| 其他流動資產 | 16,711 | 18,626 | (1,915) | -10.28 |
| **不動產、廠房及設備** | **90,114,533** | **91,003,274** | **(888,741)** | **-0.98** |
| 房屋及建築 | 90,145,129 | 90,145,129 | 0 | 0.00 |
| 什項設備 | 5,104,213 | 5,104,213 | 0 | 0.00 |
| 合計 | 95,249,342 | 95,249,342 | 0 | 0.00 |
| 減:累計折舊 | (5,134,809) | (4,246,068) | (888,741) | 20.93 |
| **其他資產** | **1,174,723** | **1,162,708** | **12,015** | 1.03 |
| 存出保證金 | 906,250 | 945,400 | (39,150) | -4.14 |
| 未攤銷費用 | 268,473 | 217,308 | 51,165 | 23.54 |
| **資產合計** | **150,797,413** | **156,968,345** | **(6,170,932)** | **-3.93** |
| **負債及淨值** | | | | |
| **負　債** | | | | |
| **流動負債** | **5,421,088** | **5,574,108** | **(153,020)** | **-2.75** |
| 應付款項 | 4,633,093 | 5,535,015 | (901,922) | -16.29 |
| 預收款項 | 746,250 | 10,010 | 736,240 | 7,355.04 |
| 其他流動負債 | 41,745 | 29,083 | 12,662 | 43.54 |
| **其他負債** | **353,000** | **33,000** | **320,000** | **969.70** |
| 什項負債 | 353,000 | 33,000 | 320,000 | 969.70 |
| **負債合計** | **5,774,088** | **5,607,108** | **166,980** | **2.98** |
| **淨　值** | | | | |
| **基金** | **23,514,871** | **23,514,871** | **0** | **0.00** |
| 創立基金 | 1,200,000 | 1,200,000 | 0 | 0.00 |
| 捐贈基金 | 2,604,902 | 2,604,902 | 0 | 0.00 |
| 其他基金 | 19,709,969 | 19,709,969 | 0 | 0.00 |
| **累積餘絀** | **121,508,454** | **127,846,366** | **(6,337,912)** | **-4.96** |
| 累積賸餘 | 121,508,454 | 127,846,366 | (6,337,912) | -4.96 |
| **淨值合計** | **145,023,325** | **151,361,237** | **(6,337,912)** | **-4.19** |
| **負債及淨值合計** | **150,797,413** | **156,968,345** | **(6,170,932)** | **-3.93** |

# 財 團 法 人 豐 年 社

## 收 入 明 細 表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

| 科　目 | 本年度預算數 (1) | 本年度決算數 (2) | 比較增(減－) (3)=(2)-(1) | 比較增(減－) % (4)=(3)/(1)*100 | 說明 |
|---|---|---|---|---|---|
| 業務收入 | 65,542,000 | 67,277,432 | 1,735,432 | 2.65 | |
| 勞務收入 | 52,097,000 | 52,188,766 | 91,766 | 0.18 | |
| 政府補助收入 | 23,920,000 | 28,040,389 | 4,120,389 | 17.23 | 積極爭取政府補助案 |
| 其他補助收入 | 700,000 | 700,000 | 0 | 0.00 | 延續非政府計畫案 |
| 政府委辦收入 | 11,500,000 | 7,327,904 | (4,172,096) | -36.28 | 因受新冠肺炎疫情影響，部分活動停辦經費減少，致未達預期 |
| 其他委辦收入 | 15,977,000 | 16,120,473 | 143,473 | 0.90 | 積極爭取非政府委辦案，社群經營、影音、廣編稿及文章刊登等 |
| 銷貨收入 | 13,445,000 | 15,088,666 | 1,643,666 | 12.23 | |
| 訂費收入 | 7,372,000 | 4,374,699 | (2,997,301) | -40.66 | 部分農會、漁會等單位取消續訂及國內出版產業衰退及通路銷售收入不如預期 |
| 廣告收入 | 5,232,000 | 8,478,224 | 3,246,224 | 62.05 | 因資深員工人數增加，導致補休及特休折現;及勞保、健保費調漲等費用增加 |
| 服務收入 | 500,000 | 1,899,653 | 1,399,653 | 279.93 | 積極開拓本社服務收入，活動執行、美術設計、授權等 |
| 出版部銷售收益 | 341,000 | 336,090 | (4,910) | -1.44 | 出版品雖增加銷售通路，但收入仍未達預期 |
| 業務外收入 | 1,057,000 | 1,587,916 | 530,916 | 50.23 | |
| 財務收入 | 1,057,000 | 1,587,916 | 530,916 | 50.23 | |
| 利息收入 | 390,000 | 309,335 | (80,665) | -20.68 | 定存利息減少，降低收入 |
| 租金收入 | 377,000 | 1,001,904 | 624,904 | 165.76 | 本社伊通街房產1、2、5樓皆已出租，致租金收入增加 |
| 其他收入 | 290,000 | 276,677 | (13,323) | -4.59 | 因嘉珍香本年度用電量下降，致電費分攤收入未如預期 |
| **總計** | **66,599,000** | **68,865,348** | **2,266,348** | **3.40** | |

# 財團法人豐年社

## 支出明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

| 科　目 | 本年度預算數 (1) | 本年度決算數 (2) | 比較增(減－) (3)=(2)-(1) | 比較增(減－) % (4)=(3)/(1)*100 | 說明 |
|---|---|---|---|---|---|
| 業務成本 | 66,599,000 | 75,203,260 | 8,604,260 | 12.92 | |
| 勞務成本 | 33,625,000 | 40,295,142 | 6,670,142 | 19.84 | |
| 政府補助支出 | 23,920,000 | 28,040,389 | 4,120,389 | 17.23 | 補助案件增加，經費增加，致使執行費用支出增加 |
| 其他補助支出 | 700,000 | 700,000 | 0 | 0.00 | 延續非政府計畫案 |
| 政府委辦支出 | 4,025,000 | 5,158,762 | 1,133,762 | 28.17 | 因政府委辦計畫案之製作成本投入較多所致 |
| 其他委辦支出 | 4,980,000 | 6,395,991 | 1,415,991 | 28.43 | 委辦案件增加，經費增加，致使執行費用支出增加 |
| 銷貨成本 | 100,000 | 52,395 | (47,605) | -47.61 | 撙節銷貨成本開支 |
| 管理成本 | 32,874,000 | 34,855,723 | 1,981,723 | 6.03 | |
| 人事費 | 17,894,000 | 19,350,909 | 1,456,909 | 8.14 | 因資深員工人數增加，導致補休及特休折現;及勞保、健保費調漲等費用增加 |
| 事務費 | 14,980,000 | 15,504,814 | 524,814 | 3.50 | 因本年度各項計畫補助增加，使各項補助之配合款支出增加及通路行銷之推廣費用增加 |
| **總計** | **66,599,000** | **75,203,260** | **8,604,260** | 12.92 | |

# 財團法人豐年社

## 固定資產投資明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

| 項　目 | 本年度預算數 (1) | 本年度決算數 (2) | 比較增(減-) | | 說　　明 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | 金額 (3)=(2)-(1) | % (4)=(3)/(1)*100 | |
| **不動產、廠房及設備** | **150,000** | **0** | **(150,000)** | **-100.00** | |
| **什項設備** | **150,000** | **0** | **(150,000)** | **-100.00** | |
| 購買相機、筆電等 | 150,000 | 0 | **(150,000)** | **-100.00** | 評估後暫以租借方式使用 |
| **總　　計** | **150,000** | **0** | **(150,000)** | **-100.00** | |

# 財 團 法 人 豐 年 社

## 基金數額增減變動表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

| 捐助者 | 創立時原始捐助基金金額 | 本年度期初基金金額 (1) | 本年度基金增(減-)金額 (2) | 本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2) | 捐助基金比率% | | 說明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 創立時原始捐助基金金額占其總額比率 | 本年度期末基金金額占其總額比率 | |
| **政府捐助** | | | | | | | |
| **一、中央政府** | **1,110,000** | **3,714,902** | **0** | **3,714,902** | **92.50** | **15.80** | |
| 行政院農業委員會 | 510,000 | 3,114,902 | 0 | 3,114,902 | 42.50 | 13.25 | |
| 經濟部國際貿易局 | 100,000 | 100,000 | 0 | 100,000 | 8.33 | 0.43 | |
| 台灣糖業股份有限公司 | 100,000 | 100,000 | 0 | 100,000 | 8.33 | 0.43 | |
| 台灣肥料股份有限公司 | 100,000 | 100,000 | 0 | 100,000 | 8.33 | 0.43 | |
| 高雄硫酸錏股份有限公司 | 100,000 | 100,000 | 0 | 100,000 | 8.33 | 0.43 | |
| 台灣土地銀行 | 100,000 | 100,000 | 0 | 100,000 | 8.33 | 0.43 | |
| 合作金庫商業銀行 | 100,000 | 100,000 | 0 | 100,000 | 8.33 | 0.43 | |
| **二、累積賸餘轉基金** | **0** | **19,244,813** | **0** | **19,244,813** | **0** | **81.84** | 1.86年將出版部基金9,709,969元，按當年度政府捐助比率97.64%分配。<br>2.103年董事會通過累計賸餘10,000,000元轉基金，按當年度政府捐助比率97.64%分配。 |
| **政府捐助小計** | **1,110,000** | **22,959,715** | **0** | **22,959,715** | **92.50** | **97.64** | |
| **民間捐助** | | | | | | | |
| **一、其他團體機構** | **90,000** | **90,000** | **0** | **90,000** | **7.50** | **0.38** | |
| 中華民國農會 | 10,000 | 10,000 | 0 | 10,000 | 0.83 | 0.04 | |
| 中國農業機械股份有限公司 | 40,000 | 40,000 | 0 | 40,000 | 3.33 | 0.17 | |
| 新台灣農業機械股份有限公司 | 40,000 | 40,000 | 0 | 40,000 | 3.33 | 0.17 | |
| **二、累積賸餘轉基金** | **0** | **465,156** | **0** | **465,156** | **0.00** | **1.98** | 1.86年將出版部基金9,709,969元，按當年度民間捐助比率2.36%分配。<br>2.103年董事會通過累計賸餘10,000,000元轉基金，按當年度民間捐助比率2.36%分配。 |
| **民間捐助小計** | **90,000** | **555,156** | **0** | **555,156** | **7.50** | **2.36** | |
| **合計** | **1,200,000** | **23,514,871** | **0** | **23,514,871** | **100.00** | **100.00** | |

# 財 團 法 人 豐 年 社

# 員 工 人 數 彙 計 表

中華民國 110 年度

單位：人

| 職　類 | 本年度預算數(1) | 本年度決算數(2) | 比較增(減-)(3)=(2)-(1) | 說　明 |
|---|---|---|---|---|
| 社長 | 1 | 1 | 0 | 綜理社務 |
| 主筆 | 1 | 1 | 0 | 內容開發相關主題規劃 |
| 總編輯 | 2 | 1 | -1 | 統籌農傳媒之業務；原編輯部總編輯離職 |
| 副總編輯 | 0 | 1 | 1 | 統籌編輯部之業務 |
| 攝影總監 | 1 | 1 | 0 | 統籌攝影及影像之業務 |
| 業務經理 | 1 | 1 | 0 | 統籌業務部之業務 |
| 行銷經理 | 1 | 1 | 0 | 統籌行銷部之業務 |
| 管理經理 | 1 | 1 | 0 | 統籌管理部之業務 |
| 影音製作人 | 1 | 1 | 0 | 統籌自製節目及專案計畫影片之業務 |
| 主編 | 2 | 1 | -1 | 出版品內容企畫及編輯整合，豐年主編升任副總編輯 |
| 執行編輯 | 4 | 3 | -1 | 協助出版品內容企畫及執行 |
| 採訪編輯 | 2 | 2 | 0 | 出版品內容採訪 |
| 美術編輯 | 2 | 2 | 0 | 雜誌、書籍、網站及專案美術設計 |
| 數位專員 | 1 | 3 | 2 | 粉絲專頁及網站管理等數位業務；增聘計畫執行人員2名 |
| 採訪主任 | 1 | 0 | -1 | 原採訪主任調整職務為資深記者 |
| 記者 | 1 | 3 | 2 | 農業新聞採訪及深度專題企劃；增聘計畫執行人員1名、資深記者1名(原採訪主任轉任) |
| 業務專員 | 1 | 1 | 0 | 專案開發、企劃與執行 |
| 行銷專員 | 2 | 2 | 0 | 活動企劃與執行、訂戶與出版品管理 |
| 會計專員 | 2 | 2 | 0 | 負責財務、會計、稅務等行政工作 |
| 行政專員 | 1 | 1 | 0 | 總務、出納、人資等庶務工作 |
| 編導 | 1 | 1 | 0 | 影音原生內容編劇與導演(原影音部編導升任) |
| 攝影 | 1 | 1 | 0 | 影音原生內容拍攝 |
| 企劃 | 2 | 2 | 0 | 節目及影音專案策畫、統整、企劃與主持 |
| 總　計 | 32 | 33 | 1 | |

# 財 團 法 人 豐 年 社

# 用 人 費 用 彙 計 表

## 中華民國 110 年度

單位 ： 新臺幣元

| 項目名稱 / 職類 | 本年度預算數 | | | | | | | | | 本年度決算數 | | | | | | | | | 比較增（減）(3)=(2)-(1) | 說明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 薪資 | 超時工作報酬 | 津貼 | 獎金 | 退休、卹償金及資遣費 | 分攤保險費 | 福利費 | 其他 | 合計(1) | 薪資 | 超時工作報酬 | 津貼 | 獎金 | 退休、卹償金及資遣費 | 分攤保險費 | 福利費 | 其他 | 合計(2) | | |
| 社長 | 764,000 | 20,000 | 234,000 | 100,000 | 9,000 | 83,000 | 3,000 | 18,000 | 1,231,000 | 841,200 | 12,889 | 28,800 | 103,313 | 52,416 | 87,720 | 3,000 | - | 1,129,338 | (101,662) | |
| 主筆 | 667,000 | 20,000 | 32,000 | 50,000 | 7,000 | 65,000 | 3,000 | 12,000 | 856,000 | 191,907 | - | 9,600 | - | 12,144 | 24,888 | - | - | 238,539 | (617,461) | 該職務人員於5月離職 |
| 總編輯 | 1,307,000 | 40,000 | 334,000 | 100,000 | 8,000 | 76,000 | 6,000 | 24,000 | 1,895,000 | 739,418 | - | 28,800 | 91,343 | 48,096 | 84,192 | 3,000 | - | 994,849 | (900,151) | 編輯部總編輯於1月離職 |
| 副總編輯 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0 | 673,906 | 61,309 | 28,800 | 87,217 | 43,776 | 80,664 | - | | 975,672 | 975,672 | 原編輯部主編升任副總編輯 |
| 攝影總監 | 653,000 | 20,000 | 167,000 | 50,000 | 8,000 | 76,000 | 3,000 | 12,000 | 989,000 | 692,400 | - | 28,800 | 88,642 | 43,776 | 80,664 | - | | 934,282 | (54,718) | |
| 業務經理 | 764,000 | 20,000 | 167,000 | 90,000 | 8,000 | 81,000 | 3,000 | 12,000 | 1,145,000 | 839,193 | 39,683 | 28,800 | 99,893 | 52,056 | 87,426 | 3,000 | - | 1,150,051 | 5,051 | 該職務人員調升職級 |
| 行銷經理 | 695,000 | 20,000 | 167,000 | 90,000 | 8,000 | 78,000 | 3,000 | 12,000 | 1,073,000 | 727,200 | 14,661 | 28,800 | 89,775 | 45,936 | 82,428 | 3,000 | - | 991,800 | (81,200) | |
| 管理經理 | 514,000 | 20,000 | 167,000 | 50,000 | 6,000 | 67,000 | 3,000 | 12,000 | 839,000 | 571,200 | 6,043 | 28,800 | 75,000 | 36,432 | 74,664 | 3,000 | - | 795,139 | (43,861) | |
| 影音製作人 | 667,000 | 20,000 | 167,000 | 50,000 | 7,000 | 76,000 | 3,000 | 12,000 | 1,002,000 | 700,800 | - | 28,800 | 86,640 | 43,776 | 80,664 | 3,000 | - | 943,680 | (58,320) | |
| 採訪主任 | 778,000 | 20,000 | 99,000 | 45,000 | 7,000 | 79,000 | 3,000 | 8,000 | 1,039,000 | - | - | - | 83,932 | - | - | - | - | 83,932 | (955,068) | 原採訪主任調整職務為資深記者 |
| 記者 | 486,000 | 30,000 | 32,000 | 45,000 | 5,000 | 57,000 | 3,000 | 5,000 | 663,000 | 1,216,968 | 1,723 | 62,400 | 60,000 | 78,584 | 155,737 | 6,000 | - | 1,581,412 | 918,412 | 記者編制增調整為2名 |
| 行銷專員 | 1,181,000 | 30,000 | 64,000 | 120,000 | 10,000 | 134,000 | 6,000 | 10,000 | 1,555,000 | 1,019,268 | 22,536 | 57,600 | 135,900 | 66,672 | 140,532 | 6,000 | - | 1,448,508 | (106,492) | |
| 業務專員 | 709,000 | 30,000 | 32,000 | 60,000 | 7,000 | 74,000 | 3,000 | 5,000 | 920,000 | 787,171 | 13,580 | 40,800 | 81,150 | 51,234 | 103,980 | 3,000 | - | 1,080,915 | 160,915 | 增聘該職務人員5人月， |
| 數位專員 | 472,000 | 30,000 | 32,000 | 45,000 | 5,000 | 66,000 | 3,000 | 5,000 | 658,000 | 578,306 | 9,865 | 36,160 | 34,184 | 36,018 | 80,152 | - | - | 774,685 | 116,685 | 增聘該職務人員2人月， |
| 會計專員 | 1,098,000 | 20,000 | 64,000 | 90,000 | 9,000 | 135,000 | 6,000 | 10,000 | 1,432,000 | 963,786 | 30,429 | 57,600 | 128,850 | 63,576 | 136,140 | 6,000 | | 1,386,381 | (45,619) | |
| 行政專員 | 486,000 | 20,000 | 32,000 | 45,000 | 5,000 | 66,000 | 3,000 | 5,000 | 662,000 | 419,716 | 8,468 | 28,800 | 56,250 | 27,504 | 59,916 | 3,000 | | 603,654 | (58,346) | |
| 主編 | 1,293,000 | 20,000 | 64,000 | 90,000 | 11,000 | 141,000 | 6,000 | 16,000 | 1,641,000 | 508,281 | 34,196 | 28,800 | 71,400 | 34,704 | 73,248 | 3,000 | - | 753,629 | (887,371) | 主編編制調整為1名 |
| 執行編輯 | 960,000 | 40,000 | 128,000 | 180,000 | 20,000 | 310,000 | 12,000 | 20,000 | 1,670,000 | 1,369,149 | 26,114 | 86,400 | 183,900 | 87,984 | 191,676 | 9,000 | - | 1,954,223 | 284,223 | 薪資預算數低估 |
| 採訪編輯 | 456,000 | 40,000 | 64,000 | 90,000 | 8,000 | 115,000 | 6,000 | 10,000 | 789,000 | 816,314 | 6,845 | 55,760 | 98,905 | 55,166 | 121,718 | 3,000 | - | 1,157,708 | 368,708 | 薪資預算數低估 |
| 美術編輯 | 600,000 | 40,000 | 64,000 | 100,000 | 9,000 | 155,000 | 6,000 | 10,000 | 984,000 | 911,561 | 92,299 | 52,800 | 109,663 | 61,062 | 128,320 | 3,000 | - | 1,358,705 | 374,705 | 薪資預算數低估 |
| 編導 | 709,000 | 20,000 | 32,000 | 45,000 | 6,000 | 75,000 | 3,000 | 5,000 | 895,000 | 630,000 | 11,024 | 28,800 | 82,950 | 39,888 | 77,484 | 3,000 | - | 873,146 | (21,854) | 原編導升任攝影主任 |
| 企劃 | 1,223,000 | 20,000 | 64,000 | 90,000 | 9,000 | 139,000 | 6,000 | 10,000 | 1,561,000 | 1,068,205 | 13,807 | 57,600 | 141,300 | 68,832 | 146,028 | 6,000 | - | 1,501,772 | (59,228) | |
| 攝影 | 778,000 | 20,000 | 32,000 | 45,000 | 6,000 | 77,000 | 3,000 | 5,000 | 966,000 | 554,400 | 9,655 | 28,800 | 72,900 | 36,432 | 74,664 | - | - | 776,851 | (189,149) | |
| 正職人員小計(A) | 17,260,000 | 560,000 | 2,238,000 | 1,670,000 | 178,000 | 2,225,000 | 96,000 | 238,000 | 24,465,000 | 16,820,349 | 415,126 | 862,320 | 2,063,107 | 1,086,064 | 2,172,905 | 69,000 | - | 23,488,871 | (976,129) | |
| 數位專員 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 858,014 | 2,450 | 57,600 | 114,900 | 57,744 | 125,784 | 6,000 | - | 1,222,492 | 1,222,492 | 增聘計畫執行人員2名 |
| 記者 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 316,644 | - | - | - | 15,912 | 35,268 | - | - | 367,824 | 367,824 | 增聘計畫執行人員1名 |
| 約聘人員小計(B) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,174,658 | 2,450 | 57,600 | 114,900 | 73,656 | 161,052 | 6,000 | - | 1,590,316 | 1,590,316 | |
| **總計(A+B)** | **17,260,000** | **560,000** | **2,238,000** | **1,670,000** | **178,000** | **2,225,000** | **96,000** | **238,000** | **24,465,000** | **17,995,007** | **417,576** | **919,920** | **2,178,007** | **1,159,720** | **2,333,957** | **75,000** | **0** | **25,079,187** | **614,187** | |

主辦會計：張　淑　娟

董 事 長：楊　宏　志